

Эффективное управление запасами: способы оптимизации учета товарно-материальных ценностей экономического субъекта

Гутякулова Бэла Беслановна

Ставропольский государственный аграрный университет, г. Ставрополь, Россия

ORCID: 0009-0008-3156-6265

E-mail: bela2506@icloud.com

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ:

Гутякулова Б. Б.

Эффективное управление запасами: способы оптимизации учета товарно-материальных ценностей экономического субъекта // Исследование проблем экономики и финансов. 2023. № 4. Ст. 1.

<https://doi.org/10.31279/2782-6414-2023-4-1>

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ:

автор сообщает

об отсутствии конфликта интересов.

ПОСТУПИЛА: 11.10.2023

ПРИНЯТА: 12.12.2023

ОПУБЛИКОВАНА: 30.12.2023

COPYRIGHT: © 2023 Гутякулова Б. Б.

АННОТАЦИЯ

ВВЕДЕНИЕ. Проблемой научного исследования выступают существующие пробелы в управлении запасами экономических субъектов, не позволяющие должным образом структурировать и организовать систему производства в компании. Целью исследования выступает поиск вариантов оптимизации учета и управления запасами производственных компаний путем разработки форм отчетов.

МЕТОДЫ. Процесс управления запасами был изучен на примере компаний аграрного холдинга с использованием методов анализа и синтеза.

РЕЗУЛЬТАТЫ. В статье поднимается вопрос важности достоверного ведения учета запасов товарно-материальных ценностей (ТМЦ) экономического субъекта и акцентируется внимание на его основополагающей роли в финансовом результате деятельности компании. Основываясь на важности учета запасов, автор предлагает систематическое проведение комплексной инвентаризации ТМЦ на складах, а также разрабатывает основные формы отчетов, необходимых для оптимизации процесса управления запасами, а именно: перечня планового страхового запаса, акта оценки состояния ТМЦ, перечня неликвидных запасных частей, предназначенных для реализации, акта списания неликвидных запасов, консолидированного отчета по остаткам запасов.

ВЫВОДЫ. В результате исследования был сделан вывод, что для достижения эффективного управления запасами экономическим субъектам, в первую очередь, необходимо наладить систему учета и контроля за запасами.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: запасы, ТМЦ, неликвиды, сверхнормативные запасы, страховой запас



Effective Inventory Management: Ways to Optimize the Inventory Items Accounting of an Economical Entity

Bela B. Gutyakulova

Stavropol State Agrarian University, Stavropol, Russia

ORCID: 0009-0008-3156-6265

E-mail: bela2506@icloud.com

TO CITE:

Gutyakulova B. B.

Effective Inventory Management:

Ways to Optimize the Inventory Items

Accounting of an Economical Entity //

Research in Economic and Financial

Problems. 2023. № 4. Art. 1.

<https://doi.org/10.31279/2782-6414-2023-4-1>

DECLARATION OF COMPETING

INTEREST: none declared.

RECEIVED: 11.10.2023

ACCEPTED: 12.12.2023

PUBLISHED: 30.12.2023

COPYRIGHT: © 2023 Gutyakulova B. B.

ABSTRACT

INTRODUCTION. The problem of this scientific research is the existing gaps in inventory management of economic entities, which prevent proper structuring and organizing of the production system in a company. The aim of the research is to search for options to optimize inventory accounting and management in manufacturing companies through the development of report forms.

METHODS. The methods used in this study involved analyzing and synthesizing the inventory management process in agricultural holding companies.

RESULTS. The results of this article highlight the importance of accurate inventory accounting for economic entities, emphasizing its fundamental role in the financial performance of a company. Based on the importance of inventory accounting, the author suggests systematically conducting comprehensive inventory of material assets in warehouses, as well as developing key report forms necessary for optimizing inventory management processes. These forms include a form for a planned safety stock list, an evaluation report on the condition of material assets, a list of non-liquid stock parts intended for disposal, a write-off report of non-liquid inventory and a consolidated report on inventory balances.

CONCLUSION. The research concludes that in order to achieve effective inventory management for economic entities, it is essential to establish a system for inventory accounting and control.

KEY WORDS: inventories, goods and materials, illiquid assets, excess inventories, safety stock



ВВЕДЕНИЕ

Существующие реалии бизнес-среды представляют множество новых возможностей для развития экономических субъектов. С совершенствованием условий функционирования предприятий обостряется необходимость совершенствования и аппарата управления производственно-хозяйственной деятельности в части усиления внутреннего контроля за движением товарно-материальных ценностей (ТМЦ), денежных средств, усиления безопасности активов компании. Основой данных совершенствований, в первую очередь, является качественная организация системы бухгалтерского учета и внутреннего аудита в компании, которая позволит составлять достоверную внутреннюю управленческую отчетность, отражающую реальное состояние производственно-хозяйственной деятельности субъекта и позволяющую принимать рациональные управленческие решения руководством.

Для любого производственного предприятия основой осуществления деятельности выступают запасы: запасные части, сырье и материалы, готовая продукция и т. д., поскольку именно запасы обеспечивают весь процесс производства и, как следствие, напрямую влияют на финансовый результат деятельности хозяйствующего субъекта. Именно от достоверности и качества информации, формируемой в рамках бухгалтерского учета запасов экономического субъекта, зависит размер фактической себестоимости производимой продукции, объем выручки от продажи продукции покупателям и заказчикам, сумма чистой прибыли, величина перечисленных в бюджет налогов, рентабельность производства, а также в целом эффективность функционирования и конкурентоспособность на рынке [1]. Согласно ФСБУ 5/2019 «Запасами» для целей бухгалтерского учета признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла экономического субъекта либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Текущая ситуация на мировом и российском рынке оказала существенное влияние на процесс закупки ТМЦ, а именно повлияла на сроки закупки и цену приобретения. Большинство российских как крупных, так и мелких предприятий столкнулось со сложностями в закупке материалов, необходимых для производства: семян, удобрений, сырья, ГСМ, запасных частей. Помимо того, что многие иностранные контрагенты ушли с российского рынка, многие и отечественные производители были вынуждены поднять цены на товары на фоне общего повышения цен по стране. Все это привело к тому, что экономические субъекты либо остались без необходимых комплектующих и были вынуждены приостано-

вить деятельность и пересмотреть логистические связи с контрагентами, либо сократили объемы производства из-за удорожания сырья. Все последние изменения на российском рынке, несомненно, создали множество трудностей для развития компаний, но при этом дали и немало плюсов, а именно показали слабые места в деятельности компаний и создали новые возможности для полного переосмысления пути развития и подчеркнули необходимость более бережного и рационального использования сырья и материалов в процессе производства и реализации готовой продукции. Несистемное использование имеющихся запасов ТМЦ, нарушение условий хранения и неналаженный закупочный процесс могут привести к существенным финансовым издержкам или даже к вынужденным остановкам производственной деятельности из-за нехватки необходимого сырья и материалов [2].

По управлению запасами компаний на сегодняшний день имеется достаточно большое количество научных статей и исследований. Особенности систем управления запасами, факторы процесса управления запасами достаточно подробно раскрываются в статьях А. А. Матафоновой [9]. В. В. Кылосова в своих исследованиях затрагивает вопросы влияния управления запасами на эффективность функционирования предприятия, рассматривает различные методы управления запасами, такие как: ABC-анализ, расчет необходимого объема запасов, определение оптимального размера заказа, минимизация затрат на содержание и хранение запасов [7]. Изучением наиболее распространенных методов совершенствования системы управления запасами на предприятии занимается также С. А. Слукина и А. Пушкарев, описывая работу таких методов, как «Just-in-time» (JIT), Канбан, MRP [12]. Пути оптимизации процесса управления запасами, системы управления ими в своей статье раскрывают А. К. Сазонова и Л. Н. Матвийчук [13]. И. П. Буняк в своих исследованиях также рассматривает процесс управления запасами, но уже с учетом особенностей складских помещений [4], в то время как Ш. Ш. Магомедов большее внимание в процессе эффективного управления уделяет не особенностям складских помещений, а товарному ассортименту продукции [8].

Для совершенствования процесса управления запасами крайне важно обращать внимание не только на их правильное хранение, организацию процесса передвижения на протяжении всего производственного цикла (вопросы оптимизации уровня запасов производства с целью обеспечения непрерывности цикла производства довольно подробно рассматриваются в [7]), но и на порядок их документального учета. Вопросы совершенствования бухгалтерского финансового и управ-

ленческого учета запасов рассматриваются в [2, 3, 5, 10, 11, 14, 15, 16], при этом авторы раскрывают информацию об основных методах и аспектах учета запасов, методах их списания, месте запасов в производственном цикле, основных проводках, на которые следует обратить внимание, учитывая запасы.

Несмотря на большое внимание со стороны ученых на исследуемую проблему, на сегодняшний день все еще существуют пробелы в процессе управления запасами хозяйствующих субъектов, которые не позволяют должным образом структурировать и организовать систему производства в компании. В вышеперечисленных научных исследованиях авторы раскрывают проблему управления запасами больше с теоретической точки зрения и дают общую оценку методам учета, списания запасов, организации складского учета, описывают производственный цикл ТМЦ, но при этом никто из них не акцентирует внимания на необходимости совершенствования форм отчетности в части учета запасов. Цель исследования – сформулировать варианты оптимизации учета и управления запасами производственных компаний путем разработки форм отчетов и отчетностей, которые позволят руководству компаний принимать более эффективные управленческие решения.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

При проведении исследования были использованы такие методы, как анализ и синтез, а также традиционные методы исследования: математические и графические. Материалами для исследования послужили законодательные и нормативные акты в области бухгалтерского учета и аудита запасов, а также формы управленческой отчетности по запасам экономических субъектов. Для наиболее эффективного достижения цели исследования был изучен процесс управления запасами реальных компаний Аграрного холдинга «Энергомера» (г. Ставрополь, Россия) за 2021–2023 гг. и на основании полученных знаний и информации предложены пути оптимизации данного процесса.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Риски, описанные ранее в разделе «Введение», можно нивелировать, если комплексно подойти к вопросу оптимизации управления запасами ТМЦ. Начать процесс оптимизации запасов ТМЦ следует с проведения инвентаризации всех запасов на складах. Однако следует помнить, что инвентаризация должна проводиться не формально, как часто это происходит на практике, а тщательно и объективно, поскольку только в этом случае руководитель сможет получить реальное пред-

ставление о состоянии компании. И от того, насколько объективны и достоверны данные инвентаризации, будет зависеть результат дальнейшего анализа деятельности и, как следствие, эффективность принимаемых управленческих решений. Поэтому для достижения максимальной эффективности необходимо привлекать к инвентаризации сотрудников, напрямую или косвенно незаинтересованных в искажении результатов инвентаризации. Поскольку руководителю зачастую трудно оценить степень заинтересованности сотрудника, то одним из вариантов решения данной проблемы является привлечение сторонних компаний, специализирующихся на проведении аудита, что позволит получить максимально объективные данные [3]. Важно стараться привлекать сторонние компании к аудиту запасов особенно в тех случаях, когда целью инвентаризации является не только простой пересчет остатков на складах, но и дальнейшая разработка и принятие стратегических и тактических решений по оптимизации процесса управления запасами.

После проведения инвентаризации запасов можно выявить множество причин роста операционных расходов [6]. Наиболее часто встречающейся причиной является нерациональное использование складских помещений и как следствие хранение неликвидных запасов, занимающих полезные территории склада, что усложняет процесс планирования расходов, доходов, продаж, ремонтных работ и т.д., поскольку теряется понимание реального положения и потребностей компании. В целом, все запасы компании в части сырья и материалов можно классифицировать на три группы:

- страховой запас (текущие) – запас ТМЦ, формируемых на случай непредвиденных обстоятельств (повышение спроса на продукцию, незапланированное расторжение контрактов с основными поставщиками, удорожание цен на продукцию и т. д.), необходимых для обеспечения бесперебойного процесса производства на предприятии;
- неликвиды – ТМЦ, соответствующие одному из следующих критериев: истек срок годности, не соответствует требованиям (ГОСТ, ТУ, спецификация и т. д.), исключен из применяемой технологии производства; продажа или исключение техники и оборудования, для которых приобретались запасы, из производственного процесса;
- сверхнормативные – ТМЦ, количество которых на складах превышает установленную норму и которые не нужны на текущий момент экономическому субъекту для осуществления производственно-хозяйственной деятельности.

Для своевременного выявления неликвидов, сверхнормативных ТМЦ, находящихся без движения больше одного года и не относящихся к страховым запасам, экономическим субъектам вторым этапом оптимизации запасов следует ввести систему внутреннего контроля за остатками запасов и внедрить несколько важных отчетов:

- Отчет по плановой норме страхового запаса на год;
- Отчет по перечню неликвидов, предназначенных для реализации;
- Отчет по перечню неликвидов, предназначенных для списания металлоломом;
- Консолидированный отчет по остаткам запасов.

Планирование перечня страхового запаса компании

Большинство предприятий автоматизировали процесс учета ТМЦ путем ведения учета в специализированных программах, что позволило существенно облегчить процесс управления неликвидами. Рассмотрим вышеперечисленные отчеты на примере запасных частей. Для того чтобы упорядочить все запасные части на складах и иметь представление, какие из них сверхнормативные, а какие, наоборот, в дефиците, компаниям следует разработать и внедрить в работу форму перечня страхового запаса (рисунок 1).

															УТВЕРЖДАЮ	
															Главный инженер	
															Наименование предприятия	
															Иванов И.И.	
															" " 20__ год	
															Перечень страхового запаса на	
															наименование основного средства	
Номенклатура	Единица измерения	Кол-во	Необходимость ремонта оборудования в кратчайшие сроки	Возможность поставки			Доступность				Сроки доставки превышает эксплуатационный ресурс ТМЦ	Специфика з/ч	Анализ поломок за период эксплуатации	Прогнозируемая потребность	Страховой запас	Сумма страхового запаса
				в течении суток	в течении недели	свыше месяца	наличие альтернативных поставщиков не менее 3-х	возможность формирования согласованного страхового запаса на складе Поставщика	наличие аналогов	изготовлен по заказу						
Наименование	шт	23	да	да	да	нет	да	нет	да	да	нет	да	1	1	1	22222,00
Наименование	шт	23	да	да	да	нет	да	нет	да	да	нет	нет	2	1	1	22222,00
Наименование	шт	23	да	да	да	нет	да	нет	да	да	нет	нет	2	1	1	22222,00
Наименование	шт	23	да	да	да	нет	да	нет	да	да	нет	нет	1	1	1	22222,00

Рисунок 1
Форма перечня страхового запаса

Перечень страхового запаса отражает следующую информацию: какое количество запасов приходится на единицу техники оборудования, какому количеству основных средств необходим страховой запас, информацию о доставке и специфических особенностях ТМЦ, количестве планируемого страхового запаса, суммы и т. д. Планирование перечня страхового запаса на год в электронном виде, несомненно, способствует улучшению системы учета, однако еще большим плюсом для компании станет внедрение формы в автоматизированные программы учета, что позволит полностью отказаться от бумажных носителей и необходимости согласования перечня непосредственно у руководства, поскольку заменить ручную подпись на бумаге возможно будет через электронное согласование в системе, что существенно сократит весь процесс утверждения документа.

Оценка неликвидных запасов

Следующим шагом в оптимизации учета запасов станет систематизация процесса списания неликвидных запасов путем внедрения акта оценок. Рассмотрим также на примере запасных частей сельскохозяйственных компаний группы АО «Агрохолдинг Энергомера» (г. Ставрополь). Очень часто, особенно в крупных производственных предприятиях, из-за отсутствия порядка на складах теряется понимание реального количества запасных частей и их технического состояния и из-за этого служба закупок может производить закупку запасных частей, которые уже есть на складе, что приводит к появлению сверхнормативных запасов. Для того чтобы этого избежать, следует внедрить акты оценки технического состояния запасной части. Пример заполненной формы акта оценки представлен на рисунке 2.

Прежде чем внедрить акт оценки в перечень необходимой документации, экономическим субъектам следует прописать во внутренних документах, а именно в учетной политике, невозможность списания неликвидной запасной части без составления акта оценки и согласо-

вания его с главным инженером (иным руководителем, ответственным по данному блоку запасов), это позволит уменьшить количество случаев необоснованного списания запасов на металлолом или на продажу, а также сократит случаи мошеннических действий.

Утверждаю:
Главный инженер:
Иванов И.И.
«01» июня 2023 г.

АКТ № 20
от «01» июня 2023 г.

оценки состояния неликвидных запасных частей и материалов

Мы, нижеподписавшиеся, комиссия в составе,
Председатель комиссии:
Главный инженер: Иванов И.И.

Члены комиссии:
Петров В.В.
Смирнов И.Ю.
Тимошкин Т.Д.

№	№ материала/ зап. части	Наименование	Количество	Тип	Код материала/ зап. части
1	2121252	Зубчатая шестерня без ступицы	1	A	05



Председатель комиссии:
Главный инженер: Иванов И.И.

Члены комиссии:
Петров В.В.
Смирнов И.Ю.
Тимошкин Т.Д.

Рисунок 2

Акт оценки технического состояния запасных частей и материалов

Анализ перечня потенциальных неликвидов должен проводиться как минимум один раз в квартал экономистами по критериям: конечный остаток на счете больше установленного лимита (должен быть прописан во внутренней документации) и отсутствует движение/выбытие (т. е. кредитовый оборот) в течение последних 12 месяцев по соответствующим счетам в течение заданного периода. После полученные данные экономист должен направить на ответственных сотрудников, которые должны проверить каждую позицию и составить

акт оценки технического состояния и прописать ее номенклатурный номер/артикул, наименование, оценить ее состояние, где А – отличное, Б – хорошее, В – удовлетворительное и Г – неудовлетворительное, присвоить один из кодов причин присвоения статуса неликвида, где, например, 01 – повреждена деталь, 02 – нет упаковки, 03 – истек срок хранения, 04 – коррозия, 05 – царапина и т. д. (перечень кодов должен быть ограничен и прописан во внутренней документации), а также обязательно прикрепить ее фотографию, подтверждающую

указанные причины признания неликвидом. Составленный акт оценки должен быть согласован и утвержден руководителем по данному блоку запасов, после чего запасную часть можно признать неликвидом и принимать дальнейшие решения по способам списания.

Учет оценённых неликвидных запасов

Рекомендуемый способ определения порядка списания неликвида: если при согласовании акта оценки было принято решение, что состояние запасной части – от-

личное, хорошее или удовлетворительное, то запасную часть следует продать с учетом скидки от цены приобретения, если состояние неудовлетворительное, то списать металлом. Крайне важно во избежание серьезных финансовых потерь, правильно определить цену продажи запасной части, которой было присвоено состояние А, Б или В. Для этого следует вести таблицу, консолидирующую информацию о перечне запасных частей, предназначенных для перепродажи. Заполним таблицу 1 на основании данных акта оценки технического состояния (рисунок 2).

Таблица 1

Форма перечня неликвидных запасных частей для реализации

№	Но-менкла-тура	Кол-во на складе	Цена приобретения с НДС, руб.	Цена за шт. с НДС, руб.			Состояние по акту оценки	Цена реализации за шт. с НДС, руб.		Финансовый результат от реализации		Фактиче-ская цена реализа-ции	
				Средняя	Постав-щик №1	Постав-щик №2		Постав-щик №3	max	min	max		min
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Зубчатая шестерня	1	9242	9893	10030	9800	9850	А	9398	8409	-495	-1484	9000
2	Фильтр	5	2767	3016	3250	3000	2800	Б	2714	2413	-302	-603	2600
3	Картридж	3	15250	15003	15300	14900	14810	В	12752	11252	-2251	-3751	12000

Отчет будет консолидировать информацию о наименовании запасной части (должна соответствовать наименованию и артикулу, прописанному в акте оценки), количестве аналогичных запасных частей, имеющихся на складе, покупной цене запасной части, анализе текущих рыночных цен на аналогичную запасную часть у разных поставщиков и средней рыночной цены (средняя арифметическая цен поставщиков), состоянии запасной части (должно соответствовать состоянию по акту оценки).

На основании всей информации, представленной в отчете, ответственный сотрудник сможет рассчитать максимальную и минимальную цену реализации запасной части с учетом утвержденных скидок (должны быть прописаны во внутренней документации). Например:

Если в акте оценки прописано состояние отличное (А), то цена реализации минимальная = средняя рыночная цена по анализируемым поставщикам – 15 %.

Если в акте оценки прописано состояние отличное (А), то цена реализации максимальная = средняя рыночная цена по анализируемым поставщикам – 5 %.

Если в акте оценки прописано состояние хорошее (Б), то цена реализации минимальная = средняя

рыночная цена по анализируемым поставщикам – 20 %.

Если в акте оценки прописано состояние хорошее (Б), то цена реализации максимальная = средняя рыночная цена по анализируемым поставщикам – 10 %.

Если в акте оценки прописано состояние удовлетворительное (В), то цена реализации минимальная = средняя рыночная цена по анализируемым поставщикам – 25 %.

Если в акте оценки прописано состояние удовлетворительное (В), то цена реализации максимальная = средняя рыночная цена по анализируемым поставщикам – 15 %.

Рассчитаем среднюю цену по поставщикам, максимальную и минимальную цену реализации на примере зубчатой шестерни без ступицы:

Средняя цена = $(10\ 030 + 9\ 800 + 9\ 850) / 3 = 9\ 893$ руб.

Максимальная цена реализации = $9\ 893 - 5\ \% = 9\ 398$ руб.

Минимальная цена реализации = $9\ 893 - 15\ \% = 8\ 409$ руб.

После внесения всех значений можно определить прогнозный финансовый результат от реализации единицы запасной части:

Максимальный финансовый результат: Цена реализации за 1 шт. максимальная – Средняя цена.

Минимальный: Цена реализации за 1 шт. минимальная – Средняя цена.

Рассмотрим алгоритм расчета на примере зубчатой шестерни без ступицы:

Максимальный финансовый результат: $9\,398 - 9893 = -495$ руб. (убыток).

Минимальный: $8\,409 - 9\,893 = -1\,484$ руб. (убыток).

Фактическая цена реализации заполняется уже после продажи запасной части.

Списание с учета запасных частей с неудовлетворительным техническим состоянием

Помимо реализации неликвидов есть возможность их списания и продажи металлоломом. Для этого все запасные части с состоянием неудовлетворительно (Г) должны консолидироваться в один документ «Акт списания неликвидных ТМЦ» и согласовываться повторно руководством на списание (рисунок 3).

Утверждаю:
Главный инженер:
Иванов И.И.
«01» июня 2023 г.

АКТ списания неликвидных ТМЦ от «01» июня 2023 г.

Комиссия в составе:

Ведущий инженер – Петров В.В.

Помощник главного инженера – Смирнов И.Ю.

Заведующий складом – Тимошкин Т.Д.

действующая на основании приказа № 554 от «20» декабря 2020 г.

осмотрела неликвидные запасы: зубчатую шестерню без ступицы, подшипник А520, звездочку узорную 552236, транспортер наклонной камеры, шину Р24145

№ п/п	Наименование	Артикул	Единица измерения	Количество
1	Зубчатая шестерня без ступицы	2121252	шт	1
2	Подшипник А520	111111	шт	1
3	Звездочка узорная 552236	323255	шт	1
4	Транспортер наклонной камеры	858487	шт	1
5	Шина Р24145	115665	шт	1

Рисунок 3

Акт списания неликвидных ТМЦ

Консолидированный отчет по видам запасов

Внедрение вышеперечисленных отчетов в документооборот компании однозначно позволит оптимизировать процесс управления запасами. Однако если компании будут составлять отчеты и акты оценки не на бумажных носителях, а сразу будут вести их в ав-

томатизированных программах учета, то на базе всех перечисленных документов можно будет сформировать один консолидированный отчет по всем видам запасов, который даст наиболее полное представление о текущей ситуации по запасам для руководства и позволит принимать эффективные управленческие решения. Пример консолидированного отчета представлен в виде таблицы 2.

Таблица 2
Консолидированный отчет по остаткам запасов

Наименование	Остаток на балансе		Плановая сумма страхового запаса		Неликвиды на реализацию		Неликвиды на списание		Сверхнормативные запасы	
	Сумма, руб.	Кол-во, шт.	Сумма, руб.	Кол-во, шт.	Сумма, руб.	Кол-во, шт.	Сумма, руб.	Кол-во, шт.	Сумма, руб.	Кол-во, шт.
Зубчатая шестерня без ступицы	100250	10	50125	5	10025	1	10025	1	30075	3
Подшипник	50250	3	50250	3	0	0	0	0	0	0
Звездочка 4554236	56565	5	33939	3	0	0	11313	1	11313	1
Транспортер наклонной камеры	45512	8	28445	5	5689	1	0	0	11378	2

Данные столбцов должны подтягиваться автоматически из разработанных отчетов:

«Остаток на балансе» – данные по оборотно-сальдовой ведомости в зависимости от выбранного счета;

«Плановый страховой запас» – данные из отчета «Перечень страхового запаса» (рисунок 1);

«Неликвиды на реализацию» – данные из отчета «Перечень неликвидных запасных частей для реализации» (таблица 1);

«Неликвиды на списание» – данные из «Акта списания неликвидных запасов» (рисунок 3);

«Сверхнормативные запасы» – расчетный столбец: Данные столбца «Остаток на балансе» – «Плановый страховой запас» – «Неликвиды на реализацию» – «Неликвиды на списание».

После анализа полученного отчета руководитель может провести совещание по разработке мероприятий по управлению неликвидами и сверхнормативными запасами ТМЦ с указанием ответственных и сроков их выполнения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Управление запасами – это огромный блок всего процесса управления производственно-хозяйственной

деятельностью, который играет одну из ключевых ролей в успешном функционировании компании на рынке, поэтому крайне важно суметь наладить учет запасов материалов, сырья, готовой продукции и т. д. на складах. Комплексная инвентаризация с оценкой физического состояния ТМЦ позволит выявить и решить проблемы на ранней стадии, не доводя до критического момента. ТМЦ, находящиеся на складах, не только могут участвовать в производственном процессе компании, но и стать дополнительным источником рационального распределения ресурсов, но для этого крайне важно вести всю отчетную документацию, ранее описанную в статье, и принимать управленческие решения исходя из данных консолидированного отчета (таблица 2). На основе полученных надежных данных становится возможным определение производственных перспектив компании. Следует оценить, сколько компания сможет работать на тех материалах и комплектующих, которыми располагает: соотнести данные, полученные в ходе инвентаризации, с плановыми показателями [3]. Повышение эффективности управления запасами невозможно без проведения комплексной инвентаризации и ведения учета неликвидов и сверхнормативных запасов, поскольку чтобы эффективно управлять чем-либо, необходимо иметь объективное и достаточно детализированное представление о текущем состоянии.

Список литературы

1. Алексеева Н. И. Алехина Ю. В. Управление товарными запасами предприятия на основе анализа системы показателей // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2016. № 5-1. С. 56–59.
2. Байдыбекова С. К. Совершенствование организации учета, контроля и управления запасами на предприятиях // Вопросы управления. 2015. № 5 (36). С. 156–161.

3. Байдыбекова С. К. Совершенствование учета и аудита производственных запасов // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. 2013. № 5. С. 150–157.
4. Буняк И. П. Управление товарными запасами с учетом складских // Современные тенденции развития науки и технологий. 2016. № 6-3. С. 38–41.
5. Бурханова В. А., Голова Е. Е. Учет запасов согласно российским и международным стандартам // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2023. № 2 (33).
6. Данилова С. Ю., Пуденков Е. В. Оптимизация уровня запасов производства с целью повышения конкурентоспособности предприятия с непрерывным циклом производства // Вестник Волжского университета им. В. Н. Татищева. 2013. № 2 (28). С. 53–62.
7. Кылосова В. В. Управление производственными запасами предприятия в современных условиях // Символ науки. 2015. № 12. С. 122–125.
8. Магомедов Ш. Ш. Управление товарным ассортиментом и запасами : учебник для бакалавров. Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2016. 176 с.
9. Матафонова А. А. Управление запасами: системы // Инновационная наука. 2017. № 5. С. 118–120.
10. Морозов В. С., Сулова И. Л. Пути совершенствования учета материально-производственных запасов предприятия // Вестник национального института бизнеса. 2017. № 27. С. 138–145.
11. Петренко К. Ю., Кесян С. В. Совершенствование бухгалтерского учета материальных запасов в сельскохозяйственной организации // Кластерные инициативы в формировании прогрессивной структуры национальной экономики и финансов : сборник научных трудов 6-й Международной научно-практической конференции, Курск, 14–15 мая 2020 года / Юго-Западный государственный университет. – Курск : Юго-Западный государственный университет, 2020. С. 235–238.
12. Пушкарев А. А., Слукина С. А. Совершенствование системы управления запасами на предприятии: методы, опыт применения и проблемы // Весенние дни науки : сборник докладов Международной конференции студентов и молодых ученых (Екатеринбург, 21–23 апреля 2022 г.). Екатеринбург : УрФУ, 2022. С. 1042–1046.
13. Сазонова А. К., Матвийчук Л. Н. Управление запасами предприятия и их оптимизация // Современные тенденции развития науки и технологий. 2016. № 8-5. С. 124–127.
14. Семигродских С. А., Соловьева Л. Ю. Учет материально-производственных запасов на предприятии // Молодой ученый. 2019. № 2 (240). С. 269–272.
15. Сотникова М. С., Пшеничникова О. В., Шульгина Г. А. Оценка материально-производственных запасов // Экономика и социум. 2018. № 10 (53). С. 544–546.
16. Терловая В. И., Высочанская В. В. Совершенствование учёта материально-производственных запасов на предприятии // Научная дискуссия: вопросы экономики и управления. 2016. № 2 (46). С. 226–230.

References

1. Alekseeva N. I. Alekhina Yu. V. Management of enterprise inventories based on a system of indicator analysis // Enterprise strategy for a nine-fold increase in its competitiveness. 2016. № 5-1. P. 56–59.
2. Baidybekova S. K. Improving the organization of accounting, control and inventory management at enterprises // Management Issues. 2015. № 5 (36). P. 156–161.
3. Baidybekova S. K. Improvement of accounting and audit of industrial inventories // Bulletin of UrFU. Series: Economics and management. 2013. № 5. P. 150–157.
4. Bunyak I. P. Management of inventory taking into account warehouses // Modern trends in the development of science and technology. 2016. № 6-3. P. 38–41.

5. Burkhanova V. A., Golova E. E. Inventory accounting according to recommendations and international standards // Electronic scientific and methodological journal of Omsk State Agrarian University. 2023. № 2 (33).
6. Danilova S. Yu., Pudencov E. V. Optimization of the level of production inventories in order to increase the competitiveness of an enterprise with a continuous production cycle // Bulletin of the Volga University named after V. N. Tatishcheva. 2013. № 2 (28). P. 53–62.
7. Kylosova V. V. Management of industrial reserves of an enterprise in modern conditions // Symbol of Science. 2015. № 12. P. 122–125.
8. Magomedov Sh. Sh. Product assortment and inventory management : Textbook for bachelors. Moscow: Publishing and trading corporation «Dashkov and K», 2016. 176 p.
9. Matafonova A. A. Inventory management: systems // Innovative science. 2017. № 5. P. 118–120.
10. Morozov V. S., Suslova I. L. Ways taking into account the accounting of inventories of an enterprise // Bulletin of the report of the Institute of Business. 2017. № 27. P. 138–145.
11. Petrenko K. Yu., Kesyan S. V. Improving accounting of inventories in an agricultural organization // Cluster initiatives in the development of the progressive structure of the national economy and finance: collection of scientific papers of the 6th International Scientific and Practical Conference, Kursk, 14– May 15, 2020 / Southwestern State University. – Kursk : Southwestern State University, 2020. P. 235–238.
12. Pushkarev A. A., Slukina S. A. Improving the inventory management system at an enterprise: methods, application experience and problems // Spring Days of Science: reports of international conferences of students and young scientists (Ekaterinburg, April 21–23, 2022). Ekaterinburg : UrFU, 2022. P. 1042–1046.
13. Sazonova A. K., Matviychuk L. N. Management of enterprise inventories and their optimization // Modern trends in the development of science and technology. 2016. № 8-5. P. 124–127.
14. Semigrodskikh S. A., Solovyova L. Yu. Accounting for inventories at an enterprise // Young scientist. 2019. № 2 (240). P. 269–272.
15. Sotnikova M. S., Pshenichnikova O. V., Shulgina G. A. Assessment of inventories // Economics and society. 2018. № 10 (53). P. 544–546.
16. Terlovaya V. I., Vysochanskaya V. V. Improving the accounting of inventories at an enterprise // Scientific discussion: issues of economics and management. 2016. № 2 (46). P. 226–230.